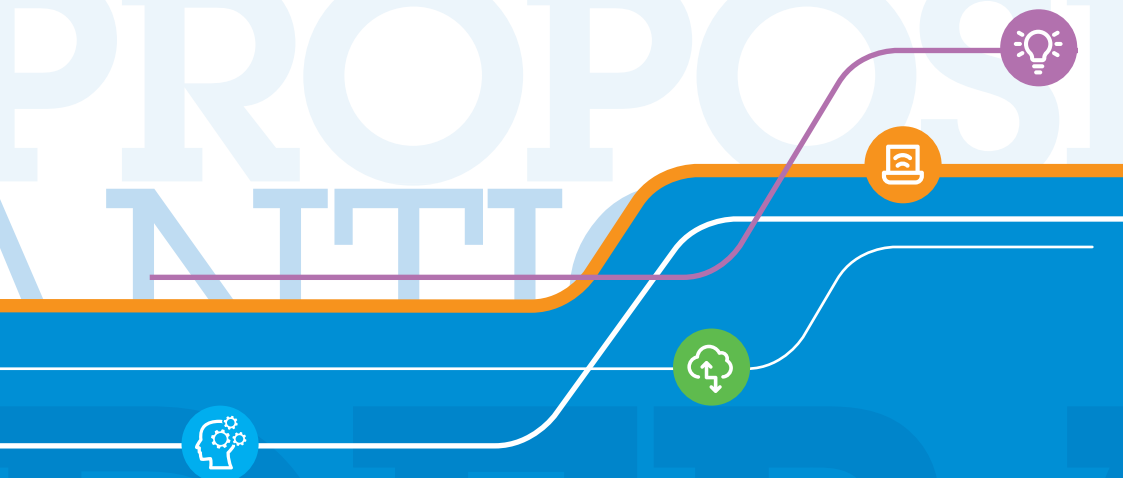




# FRANCE STRATÉGIE

ÉVALUER. ANTICIPER. DÉBATTRE. PROPOSER.



NOVEMBRE 2018



FRANCE STRATÉGIE CONTRIBUE À LA PROGRAMMATION STRATÉGIQUE DE L'ACTION DES POUVOIRS PUBLICS SUR LE MOYEN TERME, EN PARTICIPANT À LA RÉFLEXION SUR LE CADRE DE COHÉRENCE DES RÉFORMES À VENIR. —

— Gilles de Margerie, commissaire général

**Organisme d'expertise et d'analyse prospective** sur les grands sujets sociaux et économiques, France Stratégie publie des rapports et des notes d'analyse.

**Placée auprès du Premier ministre**, elle formule des recommandations au pouvoir exécutif, organise des débats, pilote des exercices de concertation et contribue à l'évaluation *ex post* des politiques publiques.

**Elle prend en compte la dimension territoriale** et donne aussi à ses travaux une perspective européenne et internationale.

**Créée par un décret du 22 avril 2013**,

France Stratégie a pris la suite du Commissariat général du Plan (1946-2006) et du Centre d'analyse stratégique (2006-2013).

**Son organisation s'articule autour de 4 départements thématiques :**

Économie ; Travail, emploi, compétences ; Société et politiques sociales ; Développement durable et numérique.



114

PUBLICATIONS\*



98

COLLABORATEURS\*

experts économistes, sociologues, statisticiens ; chargés d'études, documentalistes...



77

ÉVÉNEMENTS\*



02

MILLIONS DE PAGES  
VUES SUR INTERNET\*



## SOUTENIR ET FINANCER LA CROISSANCE

Entre risque de stagnation séculaire en Europe et promesses portées par la révolution numérique, nouveaux besoins de financement et patrimonialisation de l'économie, comment augmenter le potentiel de croissance français ?

**POUR ÉCLAIRER LES ENJEUX DE LA CROISSANCE**, France Stratégie mène des travaux qui portent notamment sur la productivité, les politiques d'innovation, la croissance potentielle et la valorisation du capital humain. Son cycle de séminaires Mutations sociales, mutations technologiques a fait l'objet d'un rapport en novembre 2017.

**ELLE ORGANISE DES DÉBATS** entre décideurs, chercheurs et acteurs du monde économique et financier, par exemple les Rencontres Europe et International sur les grandes thématiques européennes (inégalités, dettes souveraines, travail, etc.).



## TRAVAUX RÉCENTS

### « BAISSER LE POIDS DES DÉPENSES PUBLIQUES : LES LEÇONS DE L'EXPÉRIENCE DES PAYS EUROPÉENS »

→ Tous nos voisins européens ou presque ont connu un épisode d'ajustement structurel des dépenses publiques de 2 à 3 points de PIB sur cinq ans. La France peut-elle s'en inspirer et si oui, comment ?

### « LES BÉNÉFICES D'UNE MEILLEURE AUTONOMIE NUMÉRIQUE »

→ Ce rapport identifie et quantifie les bénéfices d'une meilleure maîtrise des outils numériques par les 14 millions de Français qui ne les utilisent pas dans la vie courante. Un plan visant cet objectif pourrait produire 1,6 milliard d'euros de bénéfices annuels, dans les domaines de l'économie numérique, de l'emploi et de la formation, des relations avec les services publics, de l'inclusion sociale et du bien-être.



FRANCE STRATÉGIE S'ATTACHE DEPUIS PLUSIEURS ANNÉES À ANALYSER LES ÉVOLUTIONS DE LA PRODUCTIVITÉ ET DE LA CROISSANCE POTENTIELLE FRANÇAISES, MAIS AUSSI LA TRANSITION NUMÉRIQUE COMME FACTEUR DE TRANSFORMATION DE L'ÉCONOMIE. —

— Vincent Aussilloux, directeur du département Économie



## LES FUTURS DU TRAVAIL

**Valorisation des compétences transversales, montée des organisations apprenantes, dialogue social à l'ère digitale... Projeter les futurs du travail, c'est d'abord détecter et comprendre les tendances qui s'installent.**

France Stratégie participe au pilotage du **RÉSEAU EMPLOI COMPÉTENCES**, réseau d'observation et de prospective des emplois et des compétences réunissant des représentants et partenaires de l'État. Elle réalise également des exercices de **PROSPECTIVE DES MÉTIERS ET QUALIFICATIONS** et organise des concertations, par exemple sur la réforme de l'apprentissage.



LES MUTATIONS QUE CONNAÎT LE TRAVAIL SONT MULTIPLES : FORMES, ORGANISATION, CONDITIONS D'EXERCICE. POUR LES ANTICIPER, FRANCE STRATÉGIE ENGAGE NOTAMMENT EN 2018 UN QUATRIÈME EXERCICE DE PROSPECTIVE DES MÉTIERS ET QUALIFICATIONS (PMQ), À HORIZON 2030. —

— **Hélène Garner**, directrice du département Travail, emploi, compétences



## TRAVAUX RÉCENTS

### « LES TIERS DANS LA RELATION DE TRAVAIL : ENTRE FRAGMENTATION ET SÉCURISATION DE L'EMPLOI »

→ Plateformes, intérim, services à la personne... La mise en place de tiers dans la relation de travail, si elle comporte un risque de « fragmentation », peut aussi, quand elle est régulée, constituer un levier de sécurisation des parcours professionnels.

### « CONSTRUIRE UNE VISION PROSPECTIVE PARTAGÉE DES EMPLOIS ET DES COMPÉTENCES »

→ Comment mettre en place une vision partagée de l'avenir pour mieux préparer l'action ? Ce document formalise les apports méthodologiques d'une expérimentation menée dans deux filières (numérique et valorisation des déchets) et donne des points de repère pour diffuser cette démarche renouvelée de la prospective.

### « INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET TRAVAIL »

→ L'intelligence artificielle conduira à des transformations profondes du travail. Pour s'y préparer, le rapport passe au crible trois secteurs — transports, bancaire et santé —, élabore des scénarios d'évolution et propose des pistes d'action.



## MIEUX PROTÉGER ET DONNER PLUS DE CHANCES AUX INDIVIDUS

**La France dispose d'un ensemble large d'instruments de transferts sociaux. Les simplifier et les améliorer suppose d'établir un diagnostic sur leur efficacité, en prenant en compte la dynamique des trajectoires individuelles et les nouveaux risques sociaux.**

France Stratégie mène des travaux permettant de mieux connaître l'articulation entre politiques sociales et impacts pour leurs bénéficiaires, et pour la réduction de la pauvreté et des inégalités. Comment assurer un niveau de vie décent aux personnes actives, inciter à la reprise du travail ou à l'embauche de personnes éloignées de l'emploi, faire évoluer le système socio-fiscal pour réduire les inégalités intergénérationnelles ou les politiques d'éducation pour augmenter l'égalité des chances à l'école ?

### TRAVAUX RÉCENTS

#### « UN NOUVEL ÂGE POUR L'ÉCOLE MATERNELLE ? » 15 mars 2018

→ Avec un nombre d'enfants par classe sensiblement supérieur à la moyenne européenne, des moyens consacrés au préélémentaire inférieurs et une focalisation sur les enseignements académiques, la maternelle à la française apparaît « isolée ». Cette note dresse une analyse de ses limites et propose, en regard, « des voies de progrès ».

#### « NÉS SOUS LA MÊME ÉTOILE ? ORIGINE SOCIALE ET NIVEAU DE VIE »

→ Quel est le poids de la reproduction sociale en France ? Des informations statistiques inédites permettent de quantifier l'influence de l'origine sociale sur le niveau de vie et montrent que l'inégalité des chances passe par le niveau de diplôme.

#### « LES SENIORS, L'EMPLOI ET LA RETRAITE »

→ Les règles du système de retraite ont un impact fort sur l'activité des seniors, mais l'effet sur le maintien ou le retour dans l'emploi est loin d'être mécanique. Prolonger les carrières suppose aussi d'agir de manière préventive sur la qualité de vie au travail pour permettre à chacun de choisir réellement le moment de son départ.



ACCÈS À L'ÉDUCATION, ACCUEIL DU JEUNE ENFANT, MARCHÉ DU TRAVAIL, PATRIMONIALISATION DE L'ÉCONOMIE... FRANCE STRATÉGIE POURSUIT ET ÉTEND SES ANALYSES DES SOURCES D'INÉGALITÉS ET DE L'IMPACT DU SYSTÈME SOCIO-FISCAL.

— **Gautier Maigne**, directeur du département Société et politiques sociales



## CLIMAT ET TERRITOIRES

La lutte contre le réchauffement climatique s'organise à tous les échelons : de la finance verte au niveau mondial aux contrats de transition écologique dans les territoires en passant par la conversion à l'intelligence connectée dans les métropoles devenues « *Smart Cities* ».

France Stratégie a établi avec les collectivités territoriales un dialogue qui vise à nourrir ses travaux des innovations locales et à parvenir à une coproduction des savoirs. Ce travail concerté porte notamment sur des enjeux tels que la métropolisation de l'économie, les inégalités entre les territoires et la transition écologique dans les territoires. En matière de climat, France Stratégie assiste les travaux de la **COMMISSION QUINET** sur la révision de la valeur tutélaire du carbone, dans la perspective de faire évoluer la stratégie nationale bas-carbone.

### TRAVAUX RÉCENTS

#### « POUR UNE EUROPE LEADER DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE »

→ L'Europe peut devenir le continent qui invente l'avenir de l'énergie et attire les capitaux et les talents du monde entier. Pour cela, elle doit offrir toutes les qualités d'un marché unique et permettre de rentabiliser des investissements lourds sur un territoire de vaste dimension.

Bâtir le marché unique de l'énergie favorisera les économies d'échelle et permettra de réaliser une transition énergétique au plus bas coût.

#### « LES POLITIQUES PUBLIQUES EN FAVEUR DES VÉHICULES À TRÈS FAIBLES ÉMISSIONS »

→ S'il peut venir au secours de la filière automobile française, le véhicule électrique a besoin pour se développer d'investissements en R&D et de politiques publiques volontaristes.



MÉTROPOLISATION DES TERRITOIRES, TRANSITIONS ÉCOLOGIQUE ET NUMÉRIQUE AURONT DES CONSÉQUENCES MAJEURES À MOYEN TERME. FRANCE STRATÉGIE S'ENGAGE DANS LA DURÉE DANS DES TRAVAUX VISANT À MIEUX LES CERNER ET Y FAIRE FACE. —

— **Bérengère Mesqui**, directrice du département Développement durable et numérique



## LA PLATEFORME RSE

France Stratégie accueille la Plateforme RSE, un espace de dialogue, de concertation et de construction de propositions.

Présidée par Sylvain Boucherand et animée par Gilles Bon-Maury, secrétaire permanent de la Plateforme, elle réunit, depuis 2013, un large éventail de parties prenantes : entreprises, partenaires sociaux, organisations de la société civile, réseaux d'acteurs, chercheurs et institutions publiques.

**23** PUBLICATIONS  
sur les questions sociales,  
environnementales et  
de gouvernance soulevées  
par la RSE

**50** ORGANISATIONS MEMBRES

**300** RECOMMANDATIONS FORMULÉES  
par la Plateforme depuis son installation en 2013

**DOCUMENT RÉCENT :**  
**RAPPORT « Engagement  
des entreprises pour l'emploi  
des travailleurs handicapés »**  
(avril 2018)

## LE RÉSEAU DE FRANCE STRATÉGIE

**France Stratégie anime  
un réseau de 7 organismes :**

- Conseil d'analyse économique;
- CEPII;
- Conseil d'orientation des retraites;
- Conseil d'orientation pour l'emploi;
- Haut Conseil pour l'avenir  
de l'assurance maladie;
- Haut Conseil du financement  
de la protection sociale;
- Haut Conseil de la famille,  
de l'enfance et de l'âge.

## LE CONSEIL NATIONAL DE PRODUCTIVITÉ

À la suite de la recommandation du Conseil de l'Union européenne, le Conseil national de productivité (CNP) français sera institué en 2018. Il a pour objectif d'analyser les déterminants et les évolutions de la productivité et de la compétitivité en France et en zone euro. France Stratégie accueillera ses travaux et assurera le rôle de rapporteur.



# RESTEZ INFORMÉS DE NOTRE ACTUALITÉ

DANS VOTRE BOÎTE MAIL

**Pour recevoir notre actualité,  
abonnez-vous sur [strategie.gouv.fr](http://strategie.gouv.fr)**



## LE SUPPLÉMENT

Publications,  
événements,  
débats : un résumé de  
notre actualité  
1 jeudi sur 2

## LE FLASH

Pour vous alerter  
de la sortie d'une  
nouvelle publication  
sur la (ou les)  
thématique(s)  
que vous aurez  
choisie(s)

## 3 MINUTES POUR COMPRENDRE

Nos chiffres clés  
et nos analyses  
en infographie,  
nos vidéos et  
podcasts

**IN BRIEF**  
Notre lettre  
d'information  
en anglais

**POUR SUIVRE  
NOS TRAVAUX  
EN TEMPS RÉEL**

[www.strategie.gouv.fr](http://www.strategie.gouv.fr)

[france-strategie](https://twitter.com/france-strategie)

[@francestrategie](https://www.instagram.com/francestrategie)



[@Strategie\\_Gouv](https://twitter.com/Strategie_Gouv)

[FranceStrategie](https://www.facebook.com/FranceStrategie)

**Gilles de Margerie,**  
commissaire général

**Fabrice Lenglard,**  
commissaire général adjoint

**Véronique Fouque,**  
secrétaire générale,  
directrice du développement

**Jean-Michel Roullé,**  
directeur du service Édition,  
communication, événements

**FRANCE STRATÉGIE**

20, AVENUE DE SÉGUR - TSA 90725 - 75334 PARIS CEDEX 07

TÉL. 01 42 75 60 00

[strategie@strategie.gouv.fr](mailto:strategie@strategie.gouv.fr)