



**HAUT-COMMISSARIAT
AU PLAN**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



FRANCE STRATÉGIE
ÉVALUER. ANTICIPER. DÉBATTRE. PROPOSER.

Paris, le 9 avril 2025

Communiqué de presse

PROGRAMME DE TRAVAIL 2025-2026

Clément BEAUNE, Haut-commissaire au Plan et Commissaire général de France Stratégie, présente la feuille de route et la nouvelle méthode, communes aux deux entités prochainement fusionnées.

Une fusion engagée

Le rapprochement entre France Stratégie, héritière du Plan depuis 1946, et le Haut-commissariat au Plan, mis en place au moment de la crise Covid pour repenser nos grandes transformations (démographie, nucléaire, réindustrialisation...), sera réalisé d'ici quelques semaines.

« Cette fusion est une réunification logique et se fera rapidement, avec une exigence d'efficacité, dans le respect des missions et des agents, dont la qualité est reconnue en France et au-delà. Cette fusion n'est pas un projet, elle est un outil. Le projet, c'est le travail de fond », déclare Clément BEAUNE.

Une nouvelle « boîte nationale à idées »

Les travaux de la future entité auront pour objectif d'éclairer le débat public et d'orienter l'action de l'État, avec des faits, des options et des opinions. Ils prendront en considération le débat d'actualité tout en se projetant à cinq, dix ou vingt-cinq ans. Ils associeront expertise robuste et idées créatives.

Trois axes prioritaires, trois grands exercices transversaux

Comment financer notre modèle social à l'heure du réarmement ? Comment décarboner sans sacrifier ? Comment renforcer la démocratie et la cohésion nationale ? Ce programme pour l'année 2025-2026 apportera des réponses à ces trois enjeux prioritaires.

Trois grands exercices transversaux seront également menés à bien : un portrait prospectif de notre pays à un double horizon « France 2035, France 2050 » ; des notes de cadrage des débats pour les élections de 2027 ; des travaux conjoints entre la France et l'Allemagne, pour identifier nos défis communs en Europe.

De nouveaux formats et de nouveaux rendez-vous

De nouveaux formats – « notes flash » sur des questions d'actualité, et contributions extérieures pour faire émerger une pluralité d'avis et de propositions – seront régulièrement publiés. Des débats d'opinion entre grands témoins et des débats citoyens partout en France seront également organisés.

« C'est un commissariat des idées et des débats que nous ouvrons aujourd'hui, à un moment où la France doit retrouver le sens du temps long et le goût de l'avenir », souligne Clément BEAUNE.

[Consultez le programme de travail ici](#)