



FRANCE STRATÉGIE

ÉVALUER. ANTICIPER. DÉBATTRE. PROPOSER.

Séminaire

« Soutenabilités »



Séance zéro

Judi 6 février 2020





FRANCE STRATÉGIE

ÉVALUER. ANTICIPER. DÉBATTRE. PROPOSER.

Introduction



Gilles de Margerie

Commissaire général de France Stratégie





FRANCE STRATÉGIE

ÉVALUER. ANTICIPER. DÉBATTRE. PROPOSER.

Présentation du séminaire



par l'équipe



Problématique générale

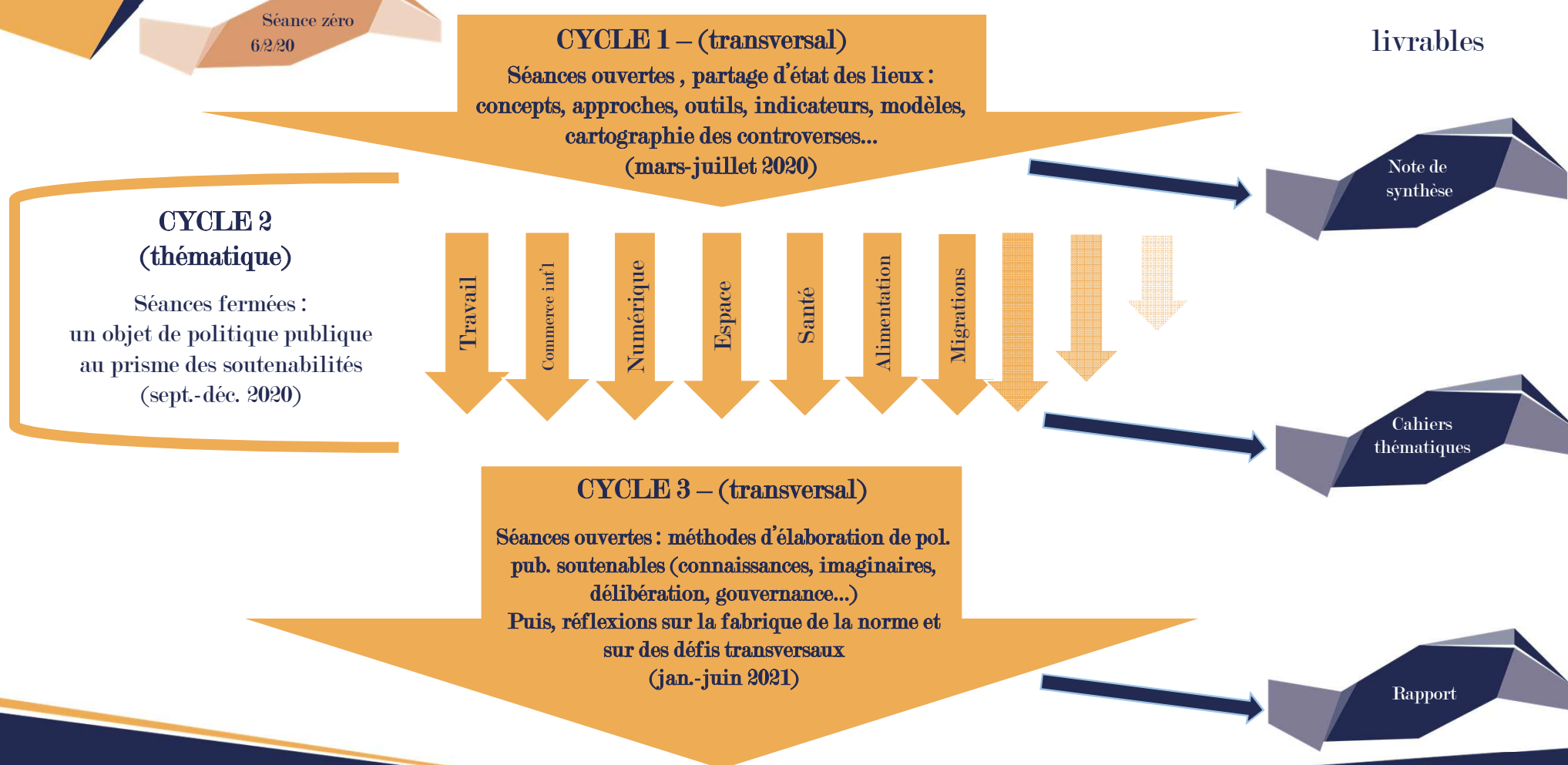
L'idée de **soutenabilités** se donne comme ambition de construire un cadre adéquat pour prendre en compte à la fois les défis de durabilité à long terme de chaque politique et les impératifs de changement à plus court terme.

Mettre le mot au pluriel, c'est prendre au sérieux les interactions entre les crises, entre les défis, entre les risques ; c'est s'obliger à intégrer dans chaque raisonnement des paramètres qui pourraient au premier abord en paraître éloignés.

Finalités et ambition(s) stratégique(s) du projet :

- **cartographier ce qui se fait aujourd'hui** en matière de prise en compte des enjeux de soutenabilités, aussi bien sur le plan conceptuel (définitions, approches) que sur le plan opérationnel (outils, modèles, indicateurs) ;
- questionner les politiques et actions publiques en abordant **différents objets de politiques publiques « au prisme des soutenabilités »**, à partir d'une grille d'analyse définie au cours du premier cycle ;
- **proposer des pistes d'actions publiques** répondant aux objectifs de soutenabilités identifiés précédemment et outiller les acteurs publics pour leur mise en œuvre.

Méthode et calendrier





Cycle 1 – Cartographie de l'existant

Pensées et pratiques des soutenabilités



4 séances ouvertes

Rassemblant tous ceux d'entre vous qui le souhaitent
Et d'autres acteurs (territoriaux notamment)



Grands objectifs du cycle

Partager les **problématiques et les concepts**

Mettre en commun ce qui se fait déjà en matière de « soutenabilités »

- définitions,
- initiatives,
- indicateurs, modèles...

Faire le point sur les **controverses structurantes**

Séance 1 – Concepts et terrains

(cycle 1) le mardi 10 mars 2020, 14h30-17h30

Objectifs de la séance

Évaluer l'opérationnalité concrète des grands concepts mobilisés sur les enjeux de soutenabilités : transition, transformation, urgence, développement durable, viabilité, soutenabilité forte, anthropocène, effondrement, résilience...

Comprendre la façon dont des acteurs (notamment publics) se mobilisent autour de certaines de ces notions, pour mesurer leur potentiel de transformation.

Faire la part entre les querelles terminologiques superficielles et les divergences de fond dans le diagnostic, la définition d'un horizon de soutenabilité et dans les méthodes pour bâtir une action systémique...

Format de la séance

Faire dialoguer des praticiens du concept et des praticiens du terrain, autour de questions-clés :

- Quels nouveaux rapports au temps et à l'espace sont induits par ces changements d'approche ?
- Quels changements dans les modalités de décision, de participation et dans les formes de l'action publique ?
- Quelle place pour les enjeux « environnementaux » par rapport aux autres défis ?

Séance 2 – Quels indicateurs ?

(cycle 1) avril 2020

Objectifs de la séance

Présenter un état des lieux des différents indicateurs développés ces dernières années qui permettent de tenir compte de la pluralité des soutenabilités.

Regarder dans quelle mesure ces indicateurs et outils permettent ou non d'intégrer les dimensions des soutenabilités dans l'élaboration et la conduite des politiques publiques.

Identifier et comprendre les limites (techniques, organisationnelles, politiques) de leur puissance de transformation.

Format de la séance

Faire dialoguer des acteurs qui réfléchissent et développent des indicateurs de soutenabilités et des acteurs qui s'emparent de ces indicateurs de manière opérationnelle (organisations internationales, États, collectivités locales, entreprises, secteur financier...):

- Que mesurent les indicateurs et pour quelle finalité ?
- Quelle articulation et cohérence entre les différents indicateurs ?
- Comment dépasser les limites (techniques, politiques, organisationnelles...)?
- Quels autres instruments et outils permettent d'intégrer de manière systémique les différents enjeux de soutenabilités (exemple de la comptabilité environnementale, budgets verts...)?

Séance 3 – Quels modèles ?

(cycle 1) mai 2020

Objectifs de la séance

Présenter un état des lieux des grandes catégories de modèles disponibles aujourd'hui pour l'évaluation ex ante des politiques publiques et de la façon dont ils sont utilisés : (modèles macro, socio-économiques, climatiques...).

Définir dans quelle mesure ces outils permettent d'évaluer les risques d'insoutenabilités et leurs interactions.

Identifier et comprendre les limites (techniques, organisationnelles, politiques) de leur capacité d'anticipation et de compréhension des risques d'insoutenabilités pour guider la décision publique et privée.

Format de la séance

Faire dialoguer les acteurs qui conçoivent les modèles à la fois avec les acteurs qui réfléchissent aux enjeux de soutenabilités et avec ceux qui utilisent les résultats de ces modèles (organisations internationales, États, collectivités locales, entreprises, secteur financier...):

- Les modèles sont-ils trop cloisonnés ? Faut-il et peut-on les rendre encore plus complexes ?
- Les modèles économiques sont-ils basés sur des fondements théoriques adaptés ?
- Un modèle peut-il rendre compte de la non linéarité des phénomènes d'insoutenabilité ?
- Peut-on améliorer la conception des modèles pour mieux tenir compte des caractéristiques des phénomènes d'insoutenabilités ?
- Comment améliorer leur usage et l'appropriation de leurs résultats ?

Séance 4 – État des lieux des controverses

(cycle 1) juin 2020

Objectifs de la séance

- Identifier **les acteurs** et leurs arguments sur l'échelle des soutenabilités (- - versus ++)
- Analyser en quoi ces acteurs constituent des obstacles ou au contraire des facilitateurs dans la définition et la conduite de politiques publiques soutenables

Méthode

- S'appuyer sur des équipes existantes sur des méthodes éprouvées existantes : travaux du Medialab, de la Fing, etc.
- Utiliser les principales controverses « irréductibles » qui sont au cœur des enjeux systémiques qui auront émergé au cours des débats du cycle 1

Exemples de controverses :

- Quelles compatibilités entre modèles de développement soutenables et croissance ?
- La transition écologique peut-elle être démocratique ?
- Centralisation ou décentralisation pour un modèle soutenable ?
- Les biens communs ont-ils un avenir ?
- Le low-tech est-il soutenable ?
- .../...

Cycle 2 – Les politiques au prisme des soutenabilités

Séances thématiques

Grands objectifs du cycle

Entrer dans le concret des politiques publiques (sectorielles) :

- en abordant une série de champs d'action publique qui présentent a priori plusieurs risques d'insoutenabilités,
- en mettant autour de la table plusieurs acteurs-clés de ces champs.

Format du cycle

Plusieurs séances fermées d'une journée, sous la règle de Chatham House, afin d'assurer une véritable liberté de parole pour les parties prenantes. Elles s'articuleront en 3 temps :

- un partage des constats visant à dresser une cartographie de l'existant à l'aune des risques d'insoutenabilités ;
- un passage en revue des politiques publiques actuelles et des tentatives/initiatives/expérimentations déjà engagées pour éviter ou dépasser ces insoutenabilités ;
- un temps davantage tourné vers la prospective, où les acteurs engagés sont invités à dessiner un avenir « soutenable » du champ en question.

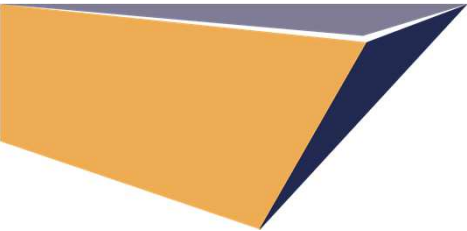
Cycle 2 – Pistes de thèmes

Liste de thèmes déjà évoqués :

- Ressources
- Agriculture et alimentation
- Système financier
- Croissance économique
- Numérique
- Travail
- Protection sociale et santé
- Formes de la vie démocratique et institutions
- Espace
- Politiques environnementales

Autres pistes possibles :

- Temps ?
- Technologie et technique ?
- Commerce international ?
- Éthique et droit ?
- Migrations ?



Cycle 3 – Quelle fabrique des politiques publiques pour un monde soutenable ?



Grands objectifs du cycle

- Construire un socle commun de connaissances et donner aux acteurs publics les moyens de penser et d'agir
- Construire des politiques publiques soutenables



En deux « vagues » de séances (de nouveau ouvertes)



Cycle 3 – Objectif 1 - Construire un socle commun de connaissances et donner aux acteurs publics les moyens de penser et d’agir

Comment outiller les décideurs et les responsables des politiques publiques :

- Quels sont les outils de prospective, d’élaboration et d’évaluation les plus adaptés ? Faut-il en inventer de nouveaux ? Comment intégrer les hypothèses de basculement dans les outils de pilotage et d’élaboration des politiques publiques ?
- Une prospective qui donne à penser un « soutenable » qui soit aussi « désirable » ? Reconsidérer la place d’un récit d’avenir dans la fabrique de nos politiques publiques
- Comment inscrire la soutenabilité au cœur des enseignement et des formations des managers publics : comment construire des enseignements appréhendant l’interdisciplinarité indispensable à la prise en compte de la soutenabilité ?
 - Ex. transformer des métiers existants, mais aussi penser à de nouveaux métiers. Repenser les relations entre les techniques, entre savoirs et savoir-faire



Cycle 3 – Objectif 2 – Construire des politiques publiques soutenables

Les évolutions du cadre de l'action publique (institutionnelles, administratives...) qui seraient susceptibles de favoriser la prise en compte des enjeux de soutenabilités dans :

- Les modalités des processus de décision administrative et condition de l'interdisciplinarité et de l'interministériel dans l'action publique,
- Les relations avec les citoyens et exercice de la démocratie,
- L'articulation entre le local, le national et l'international (micro/méso/macro),
- Les dispositifs de financement public/privé,
- L'articulation de la loi, réglementation, normalisation, judiciarisation,
- Le rôle des innovations sociales et technologiques.

Discussion du programme

CYCLE 1 – (transversal)

Séances ouvertes , partage d'état des lieux :
concepts, approches, outils, indicateurs, modèles,
cartographie des controverses...

CYCLE 2 (thématique)

Séances fermées :
un objet de politique publique
au prisme des soutenabilités

Travail

Commerce inf'l

Numérique

Espace

Santé

Alimentation

Migrations

CYCLE 3 – (transversal)

Séances ouvertes : méthodes d'élaboration de pol.
pub. soutenables (connaissances, imaginaires,
délibération, gouvernance...)
Puis, réflexions sur la fabrique de la norme et
sur des défis transversaux

mars-juin
2020

sept.-déc.
2020

jan.-juin
2021



FRANCE STRATÉGIE

ÉVALUER. ANTICIPER. DÉBATTRE. PROPOSER.

Merci à vous !



contact :

soutenabilites.francestrategie@gmail.com

