



L'investissement social : quelle stratégie pour la France ?

Séminaire organisé en partenariat par la Caisse nationale des allocations familiales (CNAF), la Direction générale de la Cohésion sociale (DGCS), la Fondation Apprentis d'Auteuil, France Stratégie et le Laboratoire interdisciplinaire d'évaluation des politiques publiques (LIEPP Sciences Po).

Atelier inaugural

mardi 26 janvier 2016, de 9h à 17h30

France Stratégie, salle Jean Monnet
18, rue de Martignac, PARIS 7^e



Cet atelier inaugural a pour objectif de délivrer une perspective d'ensemble et de poser le cadre général de réflexion du séminaire « *L'investissement social : Quelle stratégie pour la France ?* », qui prévoit cinq séances thématiques et une séance conclusive d'ici à l'automne 2016. Ce séminaire est conduit en partenariat par la Caisse nationale des allocations familiales (CNAF), la Direction générale de la Cohésion sociale (DGCS), la Fondation Apprentis d'Auteuil, France Stratégie et le Laboratoire interdisciplinaire d'évaluation des politiques publiques (LIEPP Sciences Po).

Pour cet atelier, il s'agira tout d'abord de définir et de préciser la notion d'investissement social. Mobilisée depuis le début des années 2000 par un ensemble de chercheurs et d'experts¹, plus récemment reprise par la Commission européenne², la perspective de l'investissement social recouvre un projet de modernisation des systèmes européens de protection sociale, qui viserait à en garantir la viabilité tout en leur permettant de mieux répondre aux nouveaux besoins économiques et sociaux. Cette stratégie invite à investir de façon précoce et continue dans les personnes ; à réformer, renforcer et mieux articuler certaines politiques sociales (dont petite enfance, éducation-formation, jeunesse, lutte contre la pauvreté, conciliation, prévention en santé, vieillissement actif) ; à développer des services accessibles et de qualité. Dresser l'état des lieux des connaissances et des débats prendra notamment appui sur un examen des orientations nationales et des initiatives de l'Union européenne en matière d'investissement social (*Introduction, Session 1 et Clôture du séminaire*).

Un temps spécifique de discussion sera consacré, d'une part, aux méthodes d'évaluation des retours et des impacts d'une stratégie d'investissement social (comme combinaison de politiques) ou des investissements sociaux (comme politique sectorielle ou comme dispositifs) ; d'autre part, à l'intégration de ce type de démarche dans l'élaboration et le pilotage des politiques sociales, prises au sens large, i.e. incluant la santé, l'éducation-formation et l'emploi (*Session 2*).

Puis l'analyse portera précisément sur la France. Quels sont nos points forts et nos points faibles au regard du paradigme de l'investissement social ? Nos problèmes sociaux les plus critiques ? Les marges de performance de nos dépenses sociales ? Seront abordés les enjeux de méthodes (approches par les performances sociales, par les dépenses, la qualité des politiques, etc.) et des éléments de diagnostic sur le modèle social français (*Session 3*).

Une *table ronde conclusive* associera les partenaires à l'initiative du séminaire. Pourquoi s'intéressent-ils à l'investissement social ? De leurs points de vue, quelles sont les perspectives de réforme et les enjeux de mise en œuvre (évaluation, leviers, financement, etc.) devant être investigués dans la suite du séminaire ?

1. Dans le sillage notamment des travaux de Esping-Andersen G. (2002), *Why We Need a New Welfare State?*, Oxford University Press.
2. *Investir dans le domaine social en faveur de la croissance et de la cohésion, notamment par l'intermédiaire du Fonds social européen*, COM(2013) 83 final, *Recommandation d'investissement dans les enfants à visée de prévention et de lutte contre la transmission intergénérationnelle de la pauvreté*, COM(2013) 778 final, et DG EMPL (2015), *Policy Roadmap for the Implementation of the Social Investment Package*.



08h30 Accueil et café

09h00 Ouverture
**L'investissement social :
une stratégie pour la France ?**
Enjeux et attendus du séminaire

Selma MAHFOUZ, commissaire générale adjointe,
France Stratégie

09h10 Exposé introductif
**Principes, politiques et défis
de l'investissement social**

Frank VANDENBROUCKE, professeur à l'université
d'Amsterdam, ancien ministre des affaires sociales
(Belgique), de l'éducation et de l'emploi (Flandres)

09h30 Session 1
**Une stratégie ou des stratégies
d'investissement social ?**
État des lieux et débats

**L'état des lieux prendra appui sur l'examen des
situations nationales et des initiatives européennes.**

Présidence et modération :

Bruno Palier, directeur de recherche au Centre d'études
européennes et codirecteur du LIEPP Sciences Po

*L'investissement social : enjeux principaux et
enseignements des expériences des pays nordiques*

Jon KVIST, professeur à l'Institute of Society and
Globalisation (ISG), Roskilde University, Danemark, expert
auprès des gouvernements danois et écossais

*L'investissement social : enjeux principaux et
enseignements de l'expérience du Royaume-Uni*

Iain BEGG, professeur à la London School of Economics and
Political Science. Conseil et expert auprès des institutions
britanniques et européennes

*L'investissement social : enjeux principaux
et enseignements de l'expérience du Canada*

Denis SAINT-MARTIN, professeur au Département de
Science politique, université de Montréal, précédemment
conseiller en politique publique au Cabinet du Premier
ministre du Canada

*L'investissement social : enjeux principaux
et enseignements de l'expérience de l'Allemagne*

Silke BOTHFELD, professeur à l'université des sciences
appliquées de Brême, membre de la Fondation Hans Böckler

11h15 Pause-café

11h30 Session 2
**Évaluer l'impact d'une stratégie
d'investissement social
et des investissements sociaux**

**La notion d'investissement social est-elle une
métaphore ou opératoire ? À quelle(s) échelle(s)
et selon quelle(s) méthode(s) ?**

Présidence et modération :

Bernard Tapie, directeur des statistiques, des études et de
la recherche, Caisse nationale des allocations familiales

Quels retours de l'investissement social ?

Anton HEMERIJCK, professeur à la VU University
d'Amsterdam et à la London School of Economics and
Political Science, précédemment directeur du Netherlands
Scientific Council for Government Policy (WRR)

*L'évaluation d'impact et l'analyse coûts-avantages
des dispositifs sociaux : l'exemple du What Works
Network*

David HALPERN, conseiller national au *What Works*,
Cabinet Office, directeur général de la Behavioural Insights
Team, précédemment analyste en chef de la Strategy Unit

Éclairages et discussion par un panel :

Luc BEHAGHEL, directeur de recherche INRA, membre
associé Paris School of Economics (PSE), CREST
et CEPREMAP

Mireille ELBAUM, présidente du Haut Conseil du
financement de la protection sociale, conseillère scientifique
de l'Institut des hautes études de protection sociale

Michel HOUDEBINE, chef économiste, Direction générale
du Trésor

13h00 Déjeuner-buffet



14h00 Session 3 La situation de la France vis-à-vis de l'investissement social

Quels sont nos points forts et nos points faibles au regard du paradigme de l'investissement social ?

Présidence et modération :

Christophe FOUREL, chef de la Mission analyse stratégique, synthèses et prospective à la Direction générale de la cohésion sociale

La situation de la France vis-à-vis de l'investissement social

Présentation par **Marine BOISSON-COHEN**, chargée de mission, France Stratégie, et **Catherine COLLOMBET**, sous-directrice à la Caisse nationale des allocations familiales, conseillère scientifique, France Stratégie

Éclairages et discussion par un panel :

Michael FORSTER, administrateur principal à la division des politiques sociales de l'OCDE

Franck VON LENNEP, directeur de la recherche, des études, de l'évaluation et des statistiques, ministère des Affaires sociales, de la Santé et des Droits des femmes

Nathalie MONS, présidente du Conseil national d'évaluation du système scolaire

Françoise BOUYGARD, directrice de l'animation, de la recherche, des études et des statistiques, ministère du Travail, de l'Emploi, de la Formation professionnelle et du Dialogue social

Julien DAMON, professeur associé à Sciences Po, conseiller scientifique de l'École nationale supérieure de sécurité sociale (EN3S)

15h45 Pause-café

16h00 Table ronde conclusive

Quels sont les aspects à investiguer en priorité dans la poursuite des travaux ?

Introduction et modération :

Franck VANDENBROUCKE, professeur à l'université d'Amsterdam, ancien ministre des affaires sociales (Belgique), de l'éducation et de l'emploi (Flandres)

Jean PISANI-FERRY, commissaire général, France Stratégie

Daniel LENOIR, directeur général, Caisse nationale des allocations familiales

Jean-Philippe VINQUANT, directeur général de la cohésion sociale, ministère des Affaires sociales, de la Santé et des Droits des femmes

Nicolas TRUELLE, directeur général, Apprentis d'Auteuil

Bruno PALIER, directeur de recherche au Centre d'études européennes et codirecteur du LIEPP Sciences Po

Remerciements aux participants et conclusion

Jean PISANI-FERRY

17h15-17h30 Clôture

Michel SERVOZ, directeur général, Direction générale de l'emploi, des affaires sociales et de l'inclusion, Commission européenne

► **Langues de travail** : anglais et français (avec traduction simultanée)

► **Informations pratiques** : Jacqueline PIERRE-LÉANDRE, assistante auprès du Département Société, Institutions et Politiques sociales
jacqueline.pierre-leandre@strategie.gouv.fr - +33 (0)1 42 75 60 88

► **Contact** : Marine BOISSON-COHEN, chargée de mission auprès du département Société, Institutions et Politiques sociales
marine.boisson@strategie.gouv.fr - +33 (0)1 42 75 61 84 / +33 (0)6 63 69 10 79

