

## Atelier Territoires performants dans le domaine du chômage

Mercredi 12 février 2020  
*matin*

*L'atelier, qui se déroulait à Montaigu, a réuni 8 chefs ou représentants d'entreprises, de 35 à 2 000 employés, implantées sur le territoire de la communauté de communes Terres de Montaigu, mais aussi le préfet de la Vendée, le président de la communauté de communes, la maire des Herbiers, la directrice de Pôle emploi de Montaigu ainsi que la direction du centre de formation et d'apprentissage qui a accueilli nos échanges. Ce temps a été l'occasion de discuter les premières conclusions d'une étude France Stratégie en cours et d'échanger avec les acteurs locaux sur les facteurs de réussite d'un territoire avec l'un des taux de chômage les plus bas en France.*

[Coline BOUVART](#) et [Vincent DONNE](#) ont débuté cet atelier en présentant la méthodologie et les premières conclusions de leur étude. Celle-ci a pour but d'étudier les territoires affichant de bonnes performances en matière de taux de chômage. L'analyse vise à constituer des sélections de territoires performants selon divers critères et imbriquer différents niveaux de caractérisation. Il en ressort notamment que les territoires de Montaigu et des Herbiers sont particulièrement performants dans le domaine du chômage avec des taux aux alentours de 5 %.

### Échanges avec les participants

Les échanges qui ont suivi avec les acteurs locaux avaient pour but de mieux comprendre les raisons du cercle vertueux en matière de marché de l'emploi que connaît ce territoire sur le temps long.

### Un écosystème favorable

Les chefs d'entreprise ont mis en évidence la situation géographique du territoire. En effet, la proximité de la métropole nantaise est un atout indéniable. Elle permet de profiter des marchés et des institutions proches tout en bénéficiant des atouts d'un territoire limitrophe : loyer et foncier moins chers, une main-d'œuvre moins volatile...

Le territoire est bien connecté sur le plan des infrastructures de transport et bien équipé. Le port de Saint-Nazaire voisin est également un atout, permettant une ouverture à l'international, d'importer les matières premières ainsi que d'exporter les productions. Plusieurs des entreprises présentes ont en effet une dimension internationale (filiales en Asie, aux États-Unis et en Europe). Notons aussi la diversité des secteurs industriels qui cohabitent sur ces territoires, stimulant des complémentarités et permettant au territoire de ne pas être trop dépendant d'une seule activité industrielle et d'éventuels aléas.

Un autre point positif du territoire est son attractivité résidentielle du fait d'un cadre de vie agréable, proche de la mer, d'une métropole et de toutes ses aménités, amenant une population nouvelle et donc de la main-d'œuvre. Outre les équipements et la situation géographique, la population bénéficie d'un fort réseau associatif qui contribue à ancrer durablement et engager les habitants dans leur territoire.

### **Des synergies entre acteurs**

Le dynamisme économique du territoire est également imputable aux relations entre les acteurs économiques du territoire. Il a été mis en évidence plusieurs fois au cours des échanges le fait qu'un acteur « ne peut pas performer tout seul ». Les acteurs privés se sont constitués en réseau, coopèrent et se soutiennent mutuellement. Cette coopération passe par un accompagnement des nouveaux arrivants, des réflexions communes et des conseils. Cela passe également par des partages de ressources quand l'un d'entre eux rencontre une difficulté (une machine en panne par exemple).

Les collectivités et services de l'État se positionnent en accompagnateurs et en facilitateurs des initiatives privées. Ils proposent une approche personnalisée, facilitant les démarches administratives, faisant le lien avec d'autres instances, et pouvant aller même jusqu'à accompagner un entrepreneur pour négocier un prêt par exemple. Pour renforcer les réseaux déjà existants, les collectivités organisent également de nombreuses occasions de rencontre entre les acteurs pour renforcer encore le dialogue et la coopération.