



**FRANCE STRATÉGIE**

ÉVALUER. ANTICIPER. DÉBATTRE. PROPOSER.

# CYCLE D'ATELIERS *SMART CITIES*

## Gouvernance, démocratie participative et *Design Thinking*

Mardi 24 janvier 2017 de 9h à 11h

France Stratégie

18, rue de Martignac - 75007 Paris

PRÉSENTATION

France Stratégie organise un cycle d'ateliers mensuels *Smart Cities*, dont l'objectif est la compréhension et la mise en lumière des promesses qui sous-tendent ces projets urbains.

Cette deuxième rencontre du cycle sera introduite par **Anne CHARREYRON-PERCHET**, chargée de mission stratégique ville durable au ministère de l'Environnement, de l'Énergie et de la Mer - Commissariat général au développement durable et **Tanguy SELO**, Chief digital officer de la Ville de Mulhouse, en charge de la stratégie *Smart City* et de l'innovation par le numérique.

Ces deux experts aborderont les changements démocratiques apportés par les fonctionnalités de la ville intelligente.

Le numérique contribue par l'intermédiaire d'une gouvernance participative et d'une gestion raisonnée des ressources naturelles, à la transformation de l'action publique à l'échelle locale.

Les retours des premières expériences fondées sur le modèle de la concertation et de l'innovation ouverte (*open innovation*), ont envisagé le numérique comme un outil « d'intelligence collective », permettant de mobiliser les citoyens à travers le collaboratif.

Les facteurs de succès d'une telle démarche reposent sur une gouvernance transparente et collaborative au sein de laquelle l'importance de la participation citoyenne devient de plus en plus centrale.

Si la constitution d'un réseau d'acteurs impliqués dans « la fabrique » et dans les usages de la ville semble déjà être un enjeu prégnant pour de nombreuses collectivités, des questions de définition, d'organisation et de mise place demeurent.

Les autorités locales et les pouvoirs publics ont un rôle central à jouer en tant que planificateurs, managers, contractants, tiers de confiance. Ils sont garants de la protection des données et de la sécurité des citoyens, tout en favorisant un environnement de confiance pour le développement des *Smart cities*.

En travaillant en collaboration avec les différents acteurs de l'écosystème, des mesures transitoires facilitant le passage d'une vision *top-down* à une vision *bottom-up*, permettraient d'accélérer les démarches d'*open government*.

[www.strategie.gouv.fr](http://www.strategie.gouv.fr)

### Cette séance propose d'aborder les questions suivantes :

- Comment développer une citoyenneté plus active ?
- Les outils numériques peuvent-ils favoriser une nouvelle forme de gouvernance ?
- Quelle démarche de *Design Thinking* la ville de Mulhouse a-t-elle mise en place et quels en sont les acteurs ?
- Quel choix d'accès aux données afin d'assurer la protection des droits des citoyens (vie privée), alors que la majorité des modèles économiques proposés par les industriels sont fondés sur les monétarisations des données personnelles ?

## BIOGRAPHIES

**Anne CHARREYRON-PERCHET** est urbaniste et travaille actuellement au sein du Commissariat général au développement durable du Ministère de l'Environnement, de l'Énergie et de la Mer, où elle est en charge des questions liées à la ville durable. Ses travaux portent notamment sur les sujets d'innovation dans les villes, ce qui l'a amenée à s'intéresser plus spécifiquement à la ville intelligente.

Auteur de plusieurs rapports<sup>1</sup>, elle intervient aujourd'hui comme expert à l'échelle européenne et participe à de nombreux travaux en lien avec d'autres pays d'Europe.

Anne Charreyron-Perchet anime un « groupe miroir » français rassemblant des représentants de collectivités, d'entreprises et des chercheurs, afin de faire le lien et de positionner l'expertise française auprès de la Commission européenne, dans le cadre du Partenariat européen d'innovation « Villes et communautés intelligentes » et des appels à projets du programme de recherche et d'innovation « Horizon 2020 ».

**Tanguy SELO** est diplômé de l'Institut supérieur de commerce (1985), puis Master en Management & Stratégie (ESCP 1986).

Il est Expert « broadcast », média et usages numériques, avec plusieurs expériences significatives : DG de Vidéosystem, puis création de Medialab en 1991, partenaire du projet de France Telecom pour la TV sur ADSL, conseil du groupe Hersant pour les télévisions locales, Associé Partner de Média Consulting Group autour d'une vision de la transformation numérique des organisations et des usages, DG du Pôle de compétitivité Imaginove.

Il est co-fondateur de Boost In Lyon, accélérateur de start ups et de You Factory, usine collaborative ou Tech Lab.

Associé Partner de Business Factory, Tanguy Selo est aujourd'hui Chief Digital Officer de la Ville de Mulhouse, en charge de la stratégie *Smart City*, de l'innovation par les usages numériques et de l'animation de l'écosystème.

1. « Les grandes métropoles face au changement climatique », co-rédigé avec Laurence Monnoyer-Smith, *Revue Responsabilité et Environnement* n° 84, octobre 2016.

« *Smart Cities*, villes du futur, agiles, ingénieuses », *Revue PCM* n° 879, septembre 2016.

« La ville intelligente nouveau paradigme de la ville durable », les *Cahiers de la fonction publique* n° 354, avril 2015.



## ABSTRACT DES INTERVENTIONS

### **Anne CHARREYRON-PERCHET**

#### *Le numérique, vecteur de nouvelles formes de gouvernance locale ?*

*Open data, crowdsourcing, cartographie interactive...*, autant d'outils numériques qui remettent en question les modes traditionnels d'implication des citoyens dans la vie de la cité.

Les technologies de l'information et de la communication favorisent-elles une citoyenneté plus active ?

Quelles sont les conséquences sur la gouvernance urbaine ?

En quoi le numérique contribue-t-il à une transformation de l'action publique à l'échelle locale ?

### **Tanguy SELO**

#### *Démocratie politique versus démocratie participative ? Le citoyen au cœur de ma Smart City*

Il s'agit désormais de passer du « droit à... » au « droit de... ». Le citoyen retrouve un rôle politique et doit participer au futur de sa ville. Il est ainsi moins attentiste et plus actif.

La ville doit devenir un laboratoire d'innovations et d'expérimentations, où le citoyen est au cœur de ces nouveaux besoins et usages. Et tous doivent apprendre à vivre en temps réel avec les données, véritable accélérateur des interactions.

Mulhouse privilégie l'innovation ouverte, la co-construction et la relation quadripartite entre citoyens, collectivité, industriels et data.

## CALENDRIER DU CYCLE D'ATELIERS-DÉBATS *SMART CITIES*

### **MARDI 13 DÉCEMBRE 2016**

Sur quel horizon se construit une ville ?  
Rétrospective et prospective de l'intelligence urbaine

Synthèse et présentations disponibles sur <http://www.strategie.gouv.fr/evenements/horizon-se-construit-une-ville-retrospective-prospective-de-lintelligence-urbaine>

### **MARDI 24 JANVIER 2017**

Gouvernance, démocratie et *Design Thinking*

### **MARDI 7 FÉVRIER 2017**

Technologies et usages : quelles acceptations sociales pour les *Smart Cities*

### **MARDI 7 MARS 2017**

Sécurité à travers deux aspects :  
préservation de la vie privée et cybers menaces

### **MARDI 11 AVRIL 2017**

Considérations économiques

### **MARDI 13 JUIN 2017**

International

