

Séminaire « Soutenabilités »

Contribution - Covid-19 : pour un « après » soutenable

Nom : Bellini

Prénom : Béatrice

Institution ou entreprise : Université Paris Nanterre

Axe(s) :

- Quelle voie pour une économie soutenable ?

Intitulé de votre contribution : Faire évoluer les modèles de management et de pilotage de performance vers des entreprises positives

Résumé de votre contribution :

Les indicateurs de performance utilisés actuellement dans les entreprises et les organisations publiques ne permettent pas d'intégrer l'axe social et environnemental de manière inclusive car le critère économique à court terme reste prépondérant. Nous proposons un nouvel outils comptable permettant de réaliser des prises de décision en connaissance de cause. Ce projet est porté par la chaire Unesco Positive Business.

Projet SeMA : Sense-Making Accounting

Pour une Comptabilité de Sens



*Béatrice BELLINI, Université Paris Nanterre
& Marielle MATHIEU*

Le Projet SeMA : vers une « Comptabilité de Sens »

❖ Constat

Besoin d'intégrer les enjeux environnementaux et sociaux dans l'approche comptable et financière pour une meilleure reconnaissance des programmes

❖ Lancement de la démarche en 2017

- Alliance de compétences complémentaires pour une approche globale et appliquée : comptabilité, contrôle de gestion, stratégie, marketing, environnement
- Projet de la Chaire Unesco « Entreprises Positives » de l'Université Paris Nanterre

❖ Programme 2020

- Lancement d'opérations pilotes auprès d'entreprises
- Mise en place de formations pour les acteurs économiques et territoriaux

Bases de la méthode

❖ Principes de SeMA

- Relier les valeurs financières avec des valeurs sociétales, ces dernières traduisant les impacts environnementaux et sociaux
- Rester compatible avec les référentiels comptables existants (Privé, public, associatif, sectoriel)
- Traduire le profil environnemental et social de l'entreprise par une autre lecture des comptes
- Retenir une approche dynamique par les flux et non par les capitaux
- Elargir le périmètre comptable en intégrant les parties prenantes sur toute la chaîne de valeurs

❖ Objectifs

- Révéler l'existence d'incidences sociétales, pour une prise de décision éclairée, qui ne soit pas seulement fondée sur le résultat économique
- Faire le lien entre les données financières et extra-financières
- Être capable de constater l'efficacité globale des solutions adoptées
- Faciliter la transition vers des modèles d'affaires responsables

Elargir le périmètre des impacts du plan d'action

Plan
d'action

COMPTABILITE

Approvisionnement
Eco-contributions et taxes
Salaires
Energie
Charges de structures
Transports
CA et parts de marché...

MT - LT

HORS COMPTABILITE

Limitation de l'érosion, préservation de
la biodiversité, équilibres
écosystémiques, santé, bien-être humain,
niveau d'éducation ...

CT

CT

MT

MT - LT

MT - LT

LT

Image
produit
Réputation

Motivation
des
employés

Reconnaissance
sociale et
territoriale

Partage de
la valeur

Réduction de la
dépendance aux
ressources

Prévention et
Diminution des
autres risques

Représentation comptable de SeMA

Bilan année N (Réalisé)

<u>Valeurs comptables</u>		<u>Valeurs sociétales complémentaires</u>	
ACTIF			
<i>Elément x</i>	1.000	- 100	
<i>Elément y</i>	850	- 500	<i>etc ...</i>
....			
PASSIF			
<i>Elément α</i>	1.500	- 300	
<i>Elément δ</i>	900	- 200	<i>etc...</i>
...			

Compte de résultat (Réalisé)

<u>Valeurs comptables</u>		<u>Valeurs sociétales complémentaires</u>	
PRODUITS			
<i>Ventes</i>	8.000	- 1.200	
<i>Var.St.</i>	60	+ 10	<i>etc..</i>
...			
CHARGES			
<i>Approv.</i>	4.000	- 550	
<i>Salaires</i>	1.200	- 330	<i>etc...</i>
...			

MT - LT

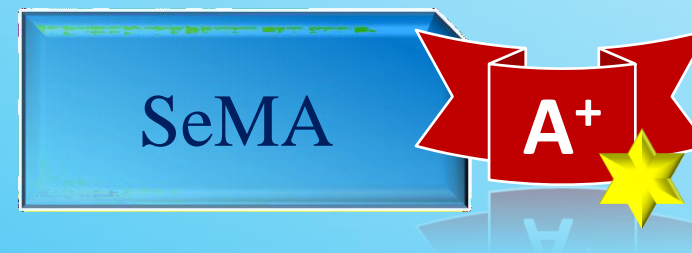
Indicateur d'avancement par rapport aux objectifs



+ Validation de l'adhésion des salariés au projet d'entreprise

Conclusion

- ➔ Utiliser les éléments financiers pour traduire les impacts des décisions en termes environnemental et social, en déduire une propension d'impact
- ➔ Aider à la prise de décision stratégique à court, moyen et long terme en ouvrant sur des informations explicatives et justificatives (annexe, reporting, rapport de gestion)
- ➔ Obtenir une reconnaissance de la démarche





Rejoignez *SeMA*

*Un projet de la Chaire UNESCO
« Entreprises positives :
la création de valeur pour tous »*

SeMA