

La Note d'analyse n° 106

« [La revanche des villes moyennes, vraiment ?](#) »¹

—

La Note d'analyse n° 107

« [Les villes moyennes, un pilier durable de l'aménagement du territoire ?](#) »²

ANNEXE – PERSONNES RENCONTRÉES

1. Auditions bilatérales réalisées par France Stratégie dans le cadre du projet

Les entités suivantes ont été auditionnées dans le cadre du projet.

a) Administration - institutions publiques

- Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) :
 - direction du programme « Action cœur de ville » : Rollon Mouchel-Blaisot (préfet, directeur du programme « Action cœur de ville »), Jean Guiony (directeur adjoint)
 - pôle étude et observatoire des territoires : Sylviane Le Guyader (Cheffe du pôle Analyse et diagnostic territoriaux), Pierre de Saint-Ferjeux (Chef de projet - Observatoire des territoires)
- Groupe Caisse des dépôts - Banque des territoires : Michel-François Delannoy (directeur du département Appui aux territoires)

¹ Bouvart C., Frocrain P., Rais Assa C. et Gomel C. (2022), « [La revanche des villes moyennes, vraiment ?](#) », *La Note d'analyse*, n° 106, France Stratégie, janvier.

² Bouvart C., Frocrain P., Rais Assa C., Gervais E. et Gomel C. (2022), « [Les villes moyennes, un pilier durable de l'aménagement du territoire](#) », *La Note d'analyse*, n° 107, France Stratégie, janvier.

- Plan urbanisme construction architecture (PUCA) : Hélène Peskine (secrétaire permanente), Hélène Millet (responsable du programme POPSU Territoires)

b) Élus - associations de collectivités et d'agents territoriaux

- Jean-Christophe Fromantin (fondateur du collectif Villes moyennes)
- Association des directeurs généraux de France (ADGCF) : Martine Poirot (vice-présidente déléguée, développement économique et réindustrialisation), Radia Daoud (vice-présidente dynamiques territoriales et interterritoriales), Hervé Boulle (vice-président décentralisation, institutions et pouvoirs locaux)
- France urbaine : commission « Alliance des territoires » co-présidée par Frédérique Bonnard Le Floc'h (vice-présidente de Brest Métropole) et Louis Nègre (maire de Cagnes-sur-Mer, vice-président de la métropole Nice Côte d'Azur), assistée de Jean Deysson (conseiller en charge de la cohésion des territoires, de la réforme territoriale, de la santé, des solidarités et de l'Europe)
- Régions de France : Pascal Gruselle (conseiller affaires européennes, aménagement du territoire et Outre-mer) accompagné de Marie Demolin-Gratadour (directrice de l'intelligence territoriale et de la prospective, région Nouvelle-Aquitaine)
- Villes de France : Bastien Régnier (directeur général)

c) Fédérations professionnelles et réseaux parapublics

- Association nationale des directeurs des ressources humaines (ANDRH) : Laurence Breton-Kueny (vice-présidente)
- Fédération nationale de l'immobilier (Fnaim) : Loïc Cantin (président adjoint), Bénédicte Rouault (cheffe du cabinet du président), Emmanuel Perray (responsable études et analyse)
- Fédération pour la promotion du commerce spécialisé (Procos) : Emmanuel Le Roch (directeur général)
- Fédération du e-commerce et de la vente à distance (Fevad) : Marc Lolivier (directeur général)
- Fédération française des télécommunications (FFT) : Olivier Riffard (directeur des affaires publiques), Jugwal Doyen (chargé de mission réseaux fixes et mobiles)
- Fédération des agences d'attractivité, de développement et d'innovation (Cner) : huit représentants des membres assistés d'Antoine Angeard (délégué général)
- Réseau français des écosystèmes territoriaux d'innovation (Rétis) : Olivier Farreng (président) et deux représentants des membres

d) Établissements privés

- Dixit.net : Sylvain Grisot (fondateur)

- Groupe La Poste : Yannick Imbert (directeur des affaires territoires et publiques)
- SNCF - SNCF Réseau : Sylvain Séguret et Julien Brunel (service analyse économique)

e) Experts - universitaires

- Nacima Baron (École des Ponts ParisTech - laboratoire Ville Mobilité Transport)
- Pierre-Jean Benghozi (École polytechnique)
- Olivier Bouba-Olga (université de Poitiers)
- Pierre Messulam (SNCF)
- Frédéric Santamaria (université Grenoble-Alpes - laboratoire PACTE)
- Magali Talandier (université Grenoble-Alpes - laboratoire PACTE)

2. Séance de travail collégial avec un panel d'experts

Une séance de travail collégiale avec un panel d'experts a été organisée au cours du projet. Les objectifs suivants étaient poursuivis :

- recueillir les réactions des experts du panel sur les enseignements issus des travaux de France Stratégie ;
- échanger sur trois thématiques ciblées ayant émergé des travaux : les implications d'une vision systémique des territoires, les outils pour favoriser les analyses territoriales partagées et les axes stratégiques pour la puissance publique.

Des représentants de structures associées aux travaux ou menant des études sur des thématiques proches étaient également présents à la séance de travail collégial : Olivier Dupré et Sylvain Guerrini pour le Cerema, Sylviane Le Guyader pour l'ANCT et Hélène Millet pour le PUCA.

Les experts suivants ont participé à la séance de travail collégial :

- Olivier Bouba-Olga (université de Poitiers – maintenant à la région Nouvelle-Aquitaine)
- Philippe Estèbe (coopérative Acadie)
- Sandra Moatti (Institut des hautes études d'aménagement des territoires)
- Carlos Moreno (université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, IAE, chaire Entrepreneuriat - Territoire - Innovation)
- Magali Reghezza-Zitt (ENS - Centre de formation sur l'environnement et la société, membre du Haut Conseil pour le climat)
- Achille Warnant (EHESS – UMR Géographies-cités)