

Concept commun pour le Forum franco-allemand sur l'avenir
--

L'article 22 du traité d'Aix-la-Chapelle stipule que *"les parties prenantes et les acteurs concernés des deux pays sont réunis dans un forum franco-allemand pour l'avenir afin d'aborder les processus de transformation dans leurs sociétés"*. Cette initiative est également l'un des quinze projets prioritaires pour la mise en œuvre du traité (projet n°15 : "création d'un "Forum franco-allemand pour l'avenir", sous la forme d'une plate-forme de dialogue sur les processus de transformation dans nos sociétés").

➤ **Objectif :**

Dans le réseau dense de la coopération franco-allemande, il n'existe à ce jour aucun forum ou plate-forme de dialogue et d'échange sur les processus de transformation sociale, économique, écologique, sécuritaire et technologique et les défis qui y sont liés. Cependant, au sein de chaque pays, plusieurs acteurs sont très actifs dans l'élaboration de ces débats. Le Zukunftswerk / Forum pour l'avenir prévu par le traité d'Aix-la-Chapelle les réunira et permettra aux acteurs de la société civile, aux experts de la communauté scientifique et économique et aux hommes politiques des deux parties de discuter de ces défis de manière transversale. La société dans son ensemble sera abordée et impliquée, y compris les forums existants dans les deux pays ainsi que les citoyens, les syndicats, les fondations, entre autres. Sur la base de ces échanges, le Forum pour l'avenir / Zukunftswerk élaborera des recommandations politiques à l'intention des décideurs allemands et français. Il basera ses travaux sur la notion de combinaison de la réussite économique et de la durabilité - qui est un paradigme pour penser l'avenir de la manière dont il équilibre les considérations environnementales, sociétales et économiques dans la poursuite d'une meilleure qualité de vie. L'Agenda 2030 des Nations unies pour le développement durable, avec ses 17 objectifs de développement durable (SDG) intitulés "Transformer notre monde", pourrait servir de modèle et de ligne directrice à cet égard.

Plus précisément, le Zukunftswerk / Forum pour l'avenir aurait pour objectif

- offrant une plate-forme innovante pour le dialogue et les échanges franco-allemands sur les défis sociaux, économiques, sécuritaires, écologiques, culturels et technologiques de l'avenir.
- améliorer la compréhension des acteurs politiques, sécuritaires, économiques, culturels, sociaux et de la société civile en France et en Allemagne des grandes tendances et des réponses possibles (par exemple, I.A., changement

démographique, changement climatique, mobilité de demain, migration, numérisation, aspects sécuritaires) et formuler des recommandations.

- faire de l'Allemagne et de la France des moteurs de processus de transformation, partager leurs expériences avec d'autres et ainsi aider à concevoir et accélérer la transition vers le développement durable dans les deux pays ainsi qu'en Europe.
- créer une compréhension mutuelle meilleure et plus profonde, notamment dans les domaines où l'Allemagne et la France sont confrontées à des situations différentes (par exemple, l'évolution démographique) ou réagissent différemment (par exemple, la transition énergétique), en permettant aux deux pays de tirer des enseignements des expériences de l'autre pays en matière de processus de transformation réussis/échec ou de points de départ et de cadres culturels différents.
- permettre aux acteurs sociétaux, économiques et politiques en France et en Allemagne d'échanger sur les processus de transformation, les champs d'action existants et d'orienter les changements en cours vers un développement social, économique et écologique durable.
- échanger sur les stratégies communes possibles pour traduire plus rapidement les résultats de la recherche fondamentale en produits applicables ; la taille combinée du marché des deux économies peut créer des effets de synergie et des économies d'échelle.

Le Forum pour l'avenir / Zukunftswerk peut ainsi réduire les réticences et les craintes face aux changements structurels, notamment en précisant les effets et les réponses possibles ; il pourrait ainsi contribuer à la vision du "changement comme une opportunité". Il vise à une compilation condensée d'idées et d'expertise pour la politique franco-allemande et européenne, notamment en ce qui concerne la conception des processus de transformation.

➤ **Thèmes : processus de transformation des sociétés**

L'idée est de privilégier les sujets qui sont perçus et traités différemment dans les deux pays et qui sont liés au dialogue bilatéral et aux discussions au niveau de l'UE, comme par exemple

- Transition écologique : politique climatique et environnementale
- L'évolution démographique
- Transition énergétique
- La transformation numérique
- Les changements dans l'environnement professionnel et social

- Cohésion sociale et intégration : lutte contre les inégalités et les discriminations
- Diversité culturelle et transformation
- Sécurité, défense et questions politiques

Un ou deux thèmes pourraient être abordés chaque année en tenant compte de leur caractère transversal. Une approche systémique sera appliquée.

➤ **Structure et organisation :**

Objectif général : créer une plate-forme d'échange visible et permanente qui fournisse régulièrement des recommandations politiques visibles au public.

Objectifs :

- Pour assurer la continuité institutionnelle (contrairement au Think Tank Tandem mis en place en juillet 2016 par le gouvernement précédent, qui ne s'est plus réuni après 2017).
- Créer une structure légère et flexible (en recherchant un équilibre entre l'efficacité et l'efficience).
- Établir une structure de coordination et de gouvernance qui puisse donner une impulsion et une direction à différents experts venant d'horizons divers.

Le Zukunftswerk / Forum pour l'avenir doit disposer d'une certaine marge de manœuvre pour travailler avec une certaine indépendance. Une structure de coordination (secrétariat) avec une unité en France (gérée par France Stratégie) et une autre en Allemagne qui sera organisée par une institution allemande à définir sera mise en place. Elles se coordonneraient pour préparer une feuille de route annuelle (ou pluriannuelle) et la soumettre à un comité de pilotage établi par les deux gouvernements. Ce comité directeur définirait les grands thèmes et les questions prioritaires que le Forum pour l'avenir / Zukunftswerk devrait aborder. Il pourrait être composé d'acteurs de la société civile (en particulier des jeunes), d'experts, de partenaires sociaux, de parlementaires et de représentants des deux gouvernements. Il suivra une approche équilibrée entre les sexes.

Le secrétariat serait chargé de réunir des experts de groupes de réflexion, de réseaux de recherche, etc. et des praticiens sur chaque thème identifié (ateliers, panels, échanges entre régions modèles et autour de projets pilotes, conférences virtuelles...) selon un calendrier préétabli, comprenant un processus préparatoire pour chaque thème. Le Zukunftswerk / Forum pour l'avenir coopérera étroitement avec les institutions ou réseaux franco-allemands existants, par exemple le Forum de recherche F-G, la Conférence numérique F-G, le Conseil de l'intégration F-G, le Conseil culturel F-G, tout en respectant pleinement leurs

compétences. Sa valeur ajoutée et son argument de vente unique consisteront à organiser des dialogues transversaux et globaux, ce qui n'est pas possible dans des forums axés sur une seule question ou un seul secteur.

A l'issue de cette phase (après un cycle d'un an ou de plusieurs années), le secrétariat devrait organiser une séquence politique de haut niveau de synthèse/rétroaction sur les thèmes initialement retenus à l'attention de l'Assemblée parlementaire franco-allemande et du Conseil des ministres franco-allemand.

Les modalités d'inclusion du grand public dans les travaux du Forum restent à définir. Cependant, les développements politiques de ces dernières années en France et en Allemagne ont prouvé la nécessité d'inclure les citoyens, les syndicats, les médias, les experts, les décideurs et les hommes politiques de toutes les régions de nos pays dans la prise de décision lorsqu'il s'agit de faire des choix politiques difficiles afin de répondre aux changements en cours et aux méga tendances actuelles.

➤ **Financement :**

- Coût du secrétariat : Du côté français, France Stratégie met à disposition du personnel, des locaux et des réseaux d'acteurs pour faciliter le travail du Forum pour l'avenir / Zukunftswerk. Du côté allemand, le ministère compétent demandera les moyens budgétaires nécessaires (financement de projets).

➤ **Prochaines étapes :**

1. Si possible, adoption de ce concept lors du Conseil des ministres franco-allemand du 16 octobre 2019.
2. Décision de l'Allemagne concernant les promoteurs/entités où le secrétariat allemand est basé.
3. Décision sur la composition du comité directeur, qui identifiera deux thèmes pour le processus de dialogue 2020-21.
4. Définition des termes de référence par les ministères compétents et mise en place de France Stratégie et du/des partenaire(s) allemand(s).
5. Toujours en 2020, premier événement de dialogue avec l'Assemblée parlementaire franco-allemande.
6. Si possible, également présentation des résultats au Conseil des ministres franco-allemand 2020, au plus tard lors de la Journée franco-allemande (22 janvier 2021).